

中間支援活動助成事業 実績報告

団体名	認定特定非営利活動法人 しみん基金・こうべ	代表者名	戒 正晴
事業名	ミッションをベースにしたハンズオン型 NPO マネジメント支援事業 <基本事業> 「中期計画をつくろう」講座事業（集合研修＋個別訪問） <企画立案事業> 個別フォローアップ事業（セミナー＋個別訪問）		

事業実施実績

年 月 日	活 動 内 容
(1) 基礎編 (基本事業)	
H27年 10月8日 10月9日 10月9日 10月13日	【個別訪問：事前ヒアリング】1時間程度 @各団体事務所 (特活) チャレンジひがしなだ (神戸市東灘区：江口) (社福) 垂水区社会福祉協議会 (神戸市垂水区：江口) (特活) オーガニック・ライフ・コラボレーション (神戸市東灘区：江口) (特活) こどもコミュニティカフェ (神戸市垂水区：江口)
H27年 10月15日	【第1回座学講座】14:00～17:00 @しみん基金・こうべ事務所 オリエンテーション (進行：江口) レクチャー：「NPO マネジメント論」 (講師：當間) ワーク：「ビジョン検討シート」の作成 (當間・河合・江口)
H27年 11月5日 11月12日 11月16日 11月17日	【個別訪問①】「ビジョン検討シート」作成支援 2時間程度 @各団体事務所 (特活) チャレンジひがしなだ (神戸市東灘区：當間、江口) (特活) オーガニック・ライフ・コラボレーション (神戸市北区大沢：當間、河合、江口) (社福) 垂水区社会福祉協議会 (神戸市垂水区：當間、江口) (特活) こどもコミュニティカフェ (神戸市垂水区：當間、江口)
H27年 11月19日	【第2回座学講座】14:00～17:00 @しみん基金・こうべ事務所 プレゼンテーション：団体概要とミッション・ビジョンの紹介 (進行：江口) レクチャー：ステークホルダー分析手法を学ぶ (講師：河合) ワーク：「ステークホルダー分析シート」の作成 (當間、河合、江口)
H27年 12月3日 12月10日 12月15日 12月15日	【個別訪問②】「ステークホルダー分析シート」作成支援 2時間程度、@各団体事務所 (特活) チャレンジひがしなだ (神戸市東灘区：當間、江口) (特活) オーガニック・ライフ・コラボレーション (神戸市東灘区：當間、河合、江口) (社福) 垂水区社会福祉協議会 (神戸市垂水区：當間、江口) (特活) こどもコミュニティカフェ (神戸市垂水区：當間、江口)
H27年 12月17日	【第3回座学講座】14:00～17:00 @しみん基金・こうべ事務所 プレゼンテーション&コメント：ステークホルダー分析結果の発表 (進行：江口) レクチャー：SWOT 分析手法を学ぶ (講師：河合) ワーク：「SWOT 分析シート」の作成 (當間、河合、江口)
H28年 1月7日 1月7日 1月18日 1月18日	【個別訪問③】「SWOT 分析シート」作成支援 2時間程度、@各団体事務所 (特活) オーガニック・ライフ・コラボレーション (神戸市東灘区：當間、河合、江口) (特活) チャレンジひがしなだ (神戸市東灘区：當間、河合、江口) (社福) 垂水区社会福祉協議会 (神戸市垂水区：當間、江口) (特活) こどもコミュニティカフェ (神戸市垂水区：當間、江口)

H28年 1月21日	【第4回座学講座】14:00~17:00 @しみん基金・こうべ事務所 プレゼンテーション&コメント：SWOT分析結果の発表（進行：江口） レクチャー：BSCによる中期（事業）計画づくりを学ぶ（講師：當間） ワーク：「中期（事業）計画案」の作成（當間、河合、江口）
H28年 2月8日 2月11日 2月12日 2月12日	【個別訪問④】「中期（事業）計画案」作成支援 2時間程度、@各団体事務所 （特活）チャレンジひがしなだ（神戸市東灘区：當間、河合、江口） （特活）オーガニック・ライフ・コラボレーション （神戸市東灘区：當間、河合、江口） （社福）垂水区社会福祉協議会（神戸市垂水区：當間、河合、江口） （特活）こどもコミュニティカフェ（神戸市垂水区：當間、江口）
H28年 2月18日	【第5回座学講座】14:00~17:30 @しみん基金・こうべ事務所 プレゼンテーション&コメント：「中期（事業）計画案」の発表（進行：江口） 全体のふりかえり
H28年 2月29日 3月24日	【追加訪問】第5回座学講座に病気等の理由で出席できなかった団体へは、下記のとおり訪問して「中期（事業）計画案」の発表とそれに対してコメントした。 （特活）こどもコミュニティカフェ（神戸市垂水区：當間、河合、江口） （特活）チャレンジひがしなだ（神戸市東灘区：當間、河合、江口）
（2）フォローアップコース（企画立案事業）	
H27年 7月14日 7月15日 7月27日	【事前説明】フォローアップコースの狙いとスケジュールについて、昨年度受講団体に訪問して説明を行い、フォローアップコース受講の意思確認を行った。@各団体事務所 （特活）保育ネットワーク・ミルク（三田市：江口） 東灘こどもカフェ（神戸市東灘区：江口） （特活）東灘地域助け合いネットワーク（神戸市東灘区：江口） ※（特活）ふおーらいふには、面談の日程調整が合わず、メールと電話で説明を行い、受講意思の確認を行った。
H27年 9月24日 9月28日 9月29日 9月29日	【個別訪問1回目】前年度制作した事業計画の進捗確認とその後の課題抽出 @各団体事務所 東灘こどもカフェ（神戸市東灘区：當間、河合） （特活）保育ネットワーク・ミルク（三田市：當間、河合、江口） （特活）東灘地域助け合いネットワーク（神戸市東灘区：當間、江口） （特活）ふおーらいふ（神戸市垂水区：當間、江口）
H27年 12月8日 12月22日 12月24日 12月24日	【個別訪問2回目】各団体の抽出された課題に対するアドバイス@各団体事務所 東灘こどもカフェ（神戸市東灘区：當間、江口） 「新体制移行（なんでもお手伝いセンター創設、あたふたクッキング統合）後の課題の整理」 （特活）ふおーらいふ（神戸市垂水区：當間、江口） 「ふおーらいふ卒業者の在学中及びその後をまとめたレポートを中心に、ふおーらいふのミッションを改めてコアメンバー間で共有しなおす」 （特活）保育ネットワーク・ミルク（三田市：當間、江口） 「元利用者を支援者に変えてファンドレイジングを進める方法の検討」 （特活）東灘地域助け合いネットワーク（神戸市東灘区：當間、江口） 「コアメンバーとミッションや今後の方向性を共有するためのWSの検討」
H28年 1月29日 1月29日 2月8日 2月9日	【個別訪問3回目】今年度事業計画に対する評価 @各団体事務所 （特活）保育ネットワーク・ミルク（三田市：當間、河合、江口） （特活）東灘地域助け合いネットワーク（神戸市東灘区：當間、河合、江口） 東灘こどもカフェ（神戸市東灘区：當間、河合、江口） （特活）ふおーらいふ（神戸市垂水区：當間、河合、江口）

H28年 3月2日 3月4日 3月8日 3月9日	【個別訪問4回目】来年度事業計画に対するアドバイス @各団体事務所 東灘こどもカフェ（神戸市東灘区：當間、河合、江口） （特活）東灘地域助け合いネットワーク（神戸市東灘区：當間、河合、江口） （特活）ふおーらいふ（神戸市垂水区：當間、河合、江口） （特活）保育ネットワーク・ミルク（三田市：當間、河合、江口）
（3）セミナー（企画立案事業）	
H27年 9月10日	昨年度の座学講座最終回で紹介した「ネットプロモーション・スコア」というビジネスの世界で使われ始めている手法を紹介するため、「ステークホルダーの満足度を調べる手法」と題したセミナーを開催した。 受講団体 ・（特活）東灘地域助け合いネットワーク（神戸市東灘区） ・（特活）ふおーらいふ（神戸市垂水区） ・（特活）インターナショナル（神戸市中央区） ※なお、「ネットプロモーション・スコア」調査は、このセミナー以前に東灘こどもカフェが、セミナー後には（特活）東灘地域助け合いネットワークと（特活）こどもコミュニティケアで、このプログラムとは別枠で実施され、各団体の戦略づくりに活用されている。
（4）企画会議（企画立案事業）	
H27年 5月13日 8月5日 H28年 3月24日	・第1回企画会議：事業概要と進め方について（當間、河合、江口） ・第2回企画会議：受講団体募集と事業内容詳細について（當間、河合、江口） ・第3回企画会議：事業全体のふりかえりと（當間、河合、江口）

効果と成果

この事業では、座学講座と個別訪問の組み合わせによる継続的なハンズオン型マネジメント支援を通じて、ミッションをベースにした事業計画づくりとマネジメント・サイクル（PDCA）の定着化を図ることで、NPO法人等の経営層のマネジメント能力とNPO法人等への信頼性を向上させることを目的として実施しました。

この事業を通じて、NPO法人等の共通したマネジメント上の課題のひとつとして、理事や会員及び支援者とのコミュニケーション不足があることを感じました。そのことを向上させるためには、別のプログラムも創設して提供できるようになる必要があると考えていまして、次年度はそのことも含めて、プログラム全体の見直しに取り組みたいです。

収支決算書

《基本事業》

(収入)

項 目	金額(円)
中間支援活動助成金	500,000
自己資金	133,122
合 計	633,122

(支出)

区分	項 目	金額(円)	左のうち助成対象金額(円)
直 接 経 費	人件費	90,500	90,500
	講師謝金	317,407	317,407
	交通費	43,540	43,540
	小 計	451,447	451,447
間接経費(一般管理費)		181,675	48,553
合 計		633,122	500,000

《企画立案事業》

(収入)

項 目	金額(円)
中間支援活動助成金	500,000
自己資金	70,343
合 計	570,343

(支出)

区分	項 目	金額(円)	左のうち助成対象金額(円)
直 接 経 費	人件費	69,500	69,500
	講師謝金	245,016	245,016
	交通費	53,150	53,150
	小 計	367,666	367,666
間接経費(一般管理費)		202,677	132,334
合 計		570,343	500,000