

中間支援活動助成事業 実績報告

団体名	特定非営利活動法人 しみん基金・こうべ	代表者名	理事長代行 村井 雅清
事業名	ミッションをベースにしたハンズオン型NPOマネジメント支援事業		

事業実施実績

年 月 日	活 動 内 容
(1) 基礎編 (基本事業)	
H26年8月19日 8月25日 8月27日 11月5日	【個別訪問：事前ヒアリング】1時間程度 @各団体事務所 (特活) 東灘地域助け合いネットワーク (神戸市東灘区：江口) (特活) 保育ネットワーク・ミルク (三田市：江口) (特活) ふおーらいふ (神戸市垂水区：江口) 東灘こどもカフェ (神戸市東灘区：江口)
H26年11月13日	【第1回座学講座】14:00~17:00 @しみん基金・こうべ事務所 オリエンテーション (進行：江口) レクチャー：「NPO マネジメント論」 (講師：當間) ワーク：「ビジョン検討シート」の作成 (當間・河合・江口)
H26年12月4日 12月4日 12月8日 12月15日	【個別訪問①】「ビジョン検討シート」作成支援 2時間程度 @各団体事務所 (特活) 保育ネットワーク・ミルク (三田市：河合、江口) 東灘こどもカフェ (神戸市東灘区：河合、江口) (特活) ふおーらいふ (神戸市垂水区：河合、江口) (特活) 東灘地域助け合いネットワーク (神戸市東灘区：當間、江口)
H26年12月18日	【第2回座学講座】14:00~17:00 @しみん基金・こうべ事務所 プレゼンテーション：団体概要とミッション・ビジョンの紹介 (進行：江口) レクチャー：ステークホルダー分析手法を学ぶ (講師：江口) ワーク：「ステークホルダー分析シート」の作成 (江口、當間)
H27年1月5日 1月7日 1月9日 1月13日	【個別訪問②】「ステークホルダー分析シート」作成支援 2時間程度、@各団体事務所 (特活) 保育ネットワーク・ミルク (三田市：河合、江口) 東灘こどもカフェ (神戸市東灘区：當間、江口) (特活) ふおーらいふ (神戸市垂水区：河合、江口) (特活) 東灘地域助け合いネットワーク (神戸市東灘区：當間、江口)
H27年1月15日	【第3回座学講座】14:00~17:00 @しみん基金・こうべ事務所 プレゼンテーション&コメント：ステークホルダー分析結果の発表 (進行：江口) レクチャー：SWOT 分析手法を学ぶ (講師：河合) ワーク：「SWOT 分析シート」の作成 (當間、河合、江口)

H27年2月9日 2月13日 2月13日 2月16日	<p>【個別訪問③】「SWOT分析シート」作成支援 2時間程度、@各団体事務所</p> <p>(特活) 保育ネットワーク・ミルク (神戸市東灘区: 當間、河合、江口)</p> <p>(特活) 東灘地域助け合いネットワーク (神戸市東灘区: 河合、江口)</p> <p>(特活) ふおーらいふ (神戸市垂水区: 河合、江口)</p> <p>東灘こどもカフェ (神戸市東灘区: 當間、江口)</p>
H27年2月20日	<p>【第4回座学講座】14:00~17:00 @しみん基金・こうべ事務所</p> <p>プレゼンテーション&コメント: SWOT分析結果の発表 (進行: 江口)</p> <p>レクチャー: BSCによる中期(事業)計画づくりを学ぶ (講師: 當間)</p> <p>ワーク: 「中期(事業)計画案」の作成 (當間、河合、江口)</p>
H27年3月11日 3月12日 3月13日 3月17日	<p>【個別訪問④】「中期(事業)計画案」作成支援 2時間程度、@各団体事務所</p> <p>東灘こどもカフェ (神戸市東灘区: 當間、河合、江口)</p> <p>(特活) 東灘地域助け合いネットワーク (神戸市東灘区: 當間、河合、江口)</p> <p>(特活) 保育ネットワーク・ミルク (三田市: 當間、河合、江口)</p> <p>(特活) ふおーらいふ (神戸市垂水区: 當間、河合、江口)</p>
H27年3月19日	<p>【第5回座学講座】14:00~17:30 @しみん基金・こうべ事務所</p> <p>プレゼンテーション&コメント: 「中期(事業)計画案」の発表(進行: 江口)</p> <p>全体のふりかえり</p>
(2) フォローアップ編 (企画立案事業)	
H27年2月12日 3月10日 2月24日 3月18日	<p>【個別訪問講座】2回×2団体 2時間程度 @各団体事務所</p> <ul style="list-style-type: none"> ・(特活) インターナショナル (神戸市中央区) <ol style="list-style-type: none"> 1回目: 今年度事業の評価 (當間、江口) 2回目: 来年度事業計画の発表 (當間、河合、江口) ・(特活) あっと・オーティズム (芦屋市) <ol style="list-style-type: none"> 1回目: 今年度事業の評価 (當間、河合、江口) 2回目: 来年度事業計画の発表 (當間、河合、江口)
H26年8月5日 9月17日 10月17日 H27年3月24日 H26年4月2日 9月24日 10月31日 12月22日 7月22日 12月2日 H27年3月24日	<p>【個別訪問】3団体 2時間程度 @各団体事務所</p> <ul style="list-style-type: none"> ・(特活) インターナショナル (神戸市中央区) <ol style="list-style-type: none"> 1回目: 第1四半期事業進捗の確認 (當間、河合、江口) 2回目: 【活動レポート制作】取材 (戸田) 3回目: 第2四半期事業進捗状況の確認 (當間、河合、江口) 4回目: 次年度事業計画に関するヒアリング (江口) ・(特活) あっと・オーティズム (芦屋市) <ol style="list-style-type: none"> 1回目: 【活動レポート制作】取材 (江口) 2回目: 上半期事業の進捗状況確認 (江口) 3回目: 専門家による支援を必要とする事業課題の抽出 (江口) 4回目: 【専門家派遣】PR映像制作のためのヒアリング (神吉、江口) ・みんなの家 (神戸市東灘区) <ol style="list-style-type: none"> 1回目: 【活動レポート制作】取材 (戸田) 2回目: 事業進捗状況の確認 (江口) 3回目: 次年度事業に向けてのアドバイス (江口)

(3) 企画会議 (企画立案事業)	
H26年8月5日	・第1回企画会議：事業概要と進め方について (當間、河合、江口)
9月1日	・第2回企画会議：事業内容詳細について (當間、河合、江口)
10月17日	・第3回企画会議：受講団体ヒアリング状況の共有 (當間、河合、江口)
H27年2月20日	・第4回企画会議：団体毎のアドバイスの方向性の検討 (當間、河合、江口)
3月19日	・第5回企画会議：事業全体のふりかえり (當間、河合、江口)

効果と成果

この事業では、座学講座と個別訪問の組み合わせによる継続的なハンズオン型マネジメント支援を通じて、ミッションをベースにした事業計画づくりとマネジメント・サイクル（PDCA）の定着化を図ることで、NPO 法人等の経営層のマネジメント能力と NPO 法人等への信頼性を向上させることを目的として実施いたしました。

この事業を通じて、NPO 法人等の共通したマネジメント上の課題のひとつとして、その提供するサービスの受益者の満足度を高めるためには、その団体のスタッフ満足度を維持・向上させる必要があることが浮き彫りになりました。

収支決算書

《基本事業》

(収入)

項 目	金額(円)
中間支援活動助成金	489,000
自己資金	199,168
合 計	688,168

(支出)

区分	項 目	金額(円)	左のうち助成対象金額(円)
直接 経 費	人件費	101,000	101,000
	交通費	51,330	50,000
	謝金	378,661	378,000
	小 計	530,991	529,000
間接経費(一般管理費)		157,177	0
合 計		688,168	529,000

《企画立案事業》

(収入)

項 目	金額(円)
中間支援活動助成金	484,000
自己資金	10,000
合 計	494,000

(支出)

区分	項 目	金額(円)	左のうち助成対象金額(円)
直 接 経 費	人件費	86,500	86,000
	謝金	245,016	245,000
	交通費	15,640	15,000
	小 計	347,156	346,000
間接経費(一般管理費)		146,844	142,000
合 計		494,000	488,000